

5-6 lutego 2020 r.

The Westin Warsaw

# ZARZĄDZANIE ŁAŃCUCHEM DOSTAW i controlling procesów logistycznych w przedsiębiorstwie



PATRONI MEDIALNI:

**CAPITAL 24 TV**

**SARE system**  
way to sell

ORGANIZATOR:

mmc  polska

WSPÓŁPRACA:

mm  design

## DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ W KONFERENCJI?

Postęp technologiczny i digitalizacja wymagają na przedsiębiorstwach dynamiczne zmiany, a w tym budowanie przewagi na rynku czy tworzenie inteligentnego łańcucha dostaw, wykorzystując globalne możliwości, automatyzację, czy sztuczną inteligencję. Na wydarzeniu branżowi Eksperci przedstawią Państwu nowe technologie i ich wpływ na sektor logistyczny, modele zarządzania łańcuchem dostaw, automatyzację magazynu. Zostaną poruszone również kwestie budżetowania jako instrumentu zarządzania kosztami logistyki, analizy kosztów magazynowania i problematycznych aspektów transportu w dystrybucji, a także wykorzystanie analizy ABC i XYZ w controllingu logistyki. Dzięki bogatemu doświadczeniu Prelegentów, uczestnicy będą mogli rozszerzyć swoją wiedzę i lepiej poznać praktyczne aspekty aktualnych trendów w procesach logistycznych.

### GŁÓWNE ZAGADNIENIA:

- Nowe spojrzenie na łańcuch dostaw w aspekcie Logistyki 4.0
- Wykorzystanie najnowszych rozwiązań technologicznych w aspekcie zarządzania informacją
- Robotyzacja, automatyzacja, trendy i najnowsze rozwiązania w nowoczesnej logistyce
- Trendy rynkowe – e-commerce, omnichannel, reverse logistics
- Przygotowanie i efektywne przeprowadzenie przetargu na usługi logistyczne
- Instrumenty planowania i organizowania działań - kontrole i raportowanie
- Automatyzacja procesów pakowania w łańcuchu dostaw – trendy i technologie
- Efektywność procesów logistycznych – dostępne systemy analizy i poprawy efektywności
- Wykorzystanie analizy ABC i XYZ w controllingu logistyki

### PRELEGENCI:



**Łukasz Elminowski-Wenda**  
Raben Logistics Polska Sp. z o.o.



**Aleksander Gwizdała**  
Antalis Poland Sp z o.o.



**Barbara Klimczyk**  
Kancelaria Bird & Bird



**Damian Kotata**  
Cushman & Wakefield



**Wiesław Majewski**  
WM Projekt



**dr hab. Maciej Stajniak**  
Sieć Badawcza Łukasiewicz  
- Instytut Logistyki i Magazynowania



**Piotr Susz**  
Euroterm

## DZIEŃ I

### 08:15 REJESTRACJA UCZESTNIKÓW I PORANNA KAWA

#### 08:30 Aspekty prawne w transporcie i spedycji

- *O czym warto pamiętać zawierając umowę o świadczenie usług logistycznych*
- *Skuteczna windykacja należności - czy jest możliwa?*
- *Zatrudnienie kierowców w transporcie - jak sobie radzić ze zmianami w prawie i niepełną regulacją wspólnotową w tym zakresie*

**Barbara Klimczyk**, Adwokat, Associate w praktyce prawa pracy kancelarii Bird & Bird

### 10:00 PRZERWA KAWOWA I CZAS NA NETWORKING

#### 10:15 Strategie zarządzania w sieci dostaw

- *Nowe spojrzenie na łańcuch dostaw w aspekcie Logistyki 4.0*
- *Fundamenty oraz wyróżniki Logistyki 4.0*
- *Standaryzacja przepływów w nowoczesnych ekosystemach logistycznych*
- *Wykorzystanie najnowszych rozwiązań technologicznych w aspekcie zarządzania informacją*
- *Robotyzacja, automatyzacja, trendy i najnowsze rozwiązania w nowoczesnej logistyce*

**dr hab. Maciej Stajniak**, Sieć Badawcza Łukasiewicz - Instytut Logistyki i Magazynowania

#### 11:45 Idealny magazyn, jako miejsce osiągnięcia przewagi konkurencyjnej

- *Rozwój rynku magazynowego w Polsce*
- *Trendy rynkowe - e-commerce, omnichannel, reverse logistics*
- *Automatyzacja na magazynie*
- *Nowe funkcje magazynu w nowoczesnym łańcuchu dostaw*
- *ECO-magazyny*
- *Magazyny miejskie*

**Damian Kołata**, Associate at Industrial & Logistics Agency, Cushman & Wakefield

### 13:15 PRZERWA NA LUNCH

#### 14:15 Przygotowanie i przeprowadzenie przetargu na usługi logistyczne. Jak zwiększyć prawdopodobieństwo na udaną wieloletnią współpracę?

- *Prawidłowe zasady określenia celu przetargowego oraz jego zakresu*
- *Najistotniejsze kroki przetargowe i ryzyka związane z niewłaściwym przeprowadzeniem przetargu*
- *Porównanie podstawowych form umowy na usługi logistyczne, szczególnie magazynowe wskazując na ich silne i słabe strony*

**Wiesław Majewski**, Ekspert Supply Chain, właściciel WM Projekt

### 15:00 ZAKOŃCZENIE I DNIA KONFERENCJI

## DZIEŃ II

### 09:15 REJESTRACJA UCZESTNIKÓW I PORANNA KAWA

#### 09:30 Controlling logistyki – systemy wsparcia operacji przedsiębiorstwa

- *Instrumenty planowania i organizowania działań - kontrole i raportowanie*
- *Controlling strategiczny i operacyjny w łańcuchu dostaw*
- *Przychody, koszty, zysk, inwestycje, wydatki - odpowiedzialność osób zarządzających*
- *Analiza kosztów logistyki i modele kosztowe*
- *Metody rozliczeń i alokacji kosztów*
- *Budżetowanie jako instrument zarządzania kosztami logistyki*

**Łukasz Elminowski-Wenda**, Menedżer Logistyki Kontraktowej Regionu, Raben Logistics Polska sp. z o.o.

### 11:00 PRZERWA KAWOWA I CZAS NA NETWORKING

#### 11:30 Automatyzacja procesów pakowania w łańcuchu dostaw – trendy i technologie

- *System magazynowania w dystrybucji a problematyka planowania i wytwarzania*
- *Systemy magazynowe i systemy informatyczne w zarządzaniu logistycznym*
- *Realizowanie zamówień a struktura utrzymywanych zapasów*
- *Analiza kosztów magazynowania i problematyczne aspekty transportu w dystrybucji*

**Aleksander Gwizdała**, Dyrektor Sektora Opakowań, Antalis Poland Sp. z o.o.

### 13:00 PRZERWA NA LUNCH

#### 14:00 Pomiar, analiza i ocena procesów i zasobów logistycznych

- *Analiza kluczowych (KPI) i operacyjnych (PI) wskaźników. Zaopatrzenie, produkcja, zapasy, transport i spedycja, dystrybucja, magazynowanie i składowanie, obsługa klienta*
- *Efektywność procesów logistycznych - dostępne systemy analizy i poprawy efektywności*
- *Wykorzystanie analizy ABC i XYZ w controllingu logistyki*

**Piotr Susz**, Dyrektor Logistyki, Euroterm

### 15:30 ZAKOŃCZENIE II DNIA KONFERENCJI

## PRELEGENCI:



**Łukasz Elminowski-Wenda**, Menedżer Logistyki Kontraktowej Regionu, Raben Logistics Polska sp. z o.o.

Od września 2016 roku pełni stanowisko Menedżera Logistyki Kontraktowej w największym oddziale grupy Raben w Gądkach pod Poznaniem. Odpowiada za zarządzanie operacjami dla grupy niemal 50 klientów, których towary są składowane i dystrybuowane z regionalnych magazynów. Realizuje projekty innowacyjne mające na celu optymalizację kosztów, wzrost wydajności, standaryzację procesów skupiając się na doskonaleniu jakości obsługi klientów. Swoje doświadczenie w zarządzaniu operacjami zdobywał w branży farmaceutycznej w firmie ACP Pharma S.A. gdzie zarządzał między innymi Centrum Logistycznym w Ołtarzewie. Absolwent kierunku Logistyka i Zarządzanie Transportem na Uniwersytecie Gdańskim.



**Aleksander Gwizdata**, Dyrektor Sektora Opakowań, Antalis Poland Sp z o.o.

Praktyk, od 20 lat związany z branżą opakowaniową. Swoje doświadczenie nabył pracując we wiodących firmach produkcyjnych, jak i dystrybucyjnych w Europie. Wraz ze swoim zespołem specjalizuje się w optymalizacji procesów pakowania oraz dedykowanych rozwiązaniach dla takich branż jak ecommerce, automotive, AGD, logistyka, elektronika i przemysł maszynowy.



**Barbara Klimczyk**, Adwokat, Associate w praktyce prawa pracy kancelarii Bird & Bird

Barbara jest specjalistą z zakresu indywidualnego oraz zbiorowego prawa pracy, a także prawno-pracowniczych aspektów transportu i logistyki.

Doradza klientom od 2009 r. i specjalizuje się w rozwiązywaniu sporów z zakresu indywidualnego i zbiorowego prawa pracy oraz prawno-pracowniczych aspektów transportu i logistyki, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień związanych z wyjazdami służbowymi i czasem pracy kierowców i innych pracowników mobilnych w Polsce i zagranicą. Posiada szeroką wiedzę i praktykę w prowadzeniu sporów sądowych. Na co dzień współpracuje z przedsiębiorstwami z sektora TLS we wszystkich sprawach prawnych związanych z ich bieżącą działalnością, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień z zakresu czasu pracy kierowców.



**Damian Kołata**, Cushman & Wakefield

Associate w Dziale Powierzchni Przemysłowych i Logistycznych w firmie doradczej Cushman & Wakefield. Posiada kilkunastoletnie doświadczenie w zarządzaniu łańcuchem dostaw w międzynarodowym środowisku. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu oraz Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie. Swoją karierę rozpoczynał od zarządzania zakupami i zapasami, później koordynował dodatkowo transgraniczny przepływ towarów, włączając w to logistykę importu i dystrybucji oraz procedury celne. Następnie odpowiedzialny był za optymalizację procesów magazynowych, korelację poszczególnych operacji logistycznych oraz ograniczenie ich kosztów na trudnym i nieprzewidywalnym rynku wschodnioeuropejskim. Pomysłodawca jednego z pierwszych ukraińskich sklepów internetowych, wspierał również otwarcie centrum dystrybucyjnego dla największej europejskiej internetowej platformy modowej. Pasjonuje się logistyką w obszarze E-Commerce oraz jej wpływem na coraz większe wymagania w stosunku do powierzchni magazynowych.



## **Wiesław Majewski**, Ekspert Supply Chain, właściciel WM Projekt

Właściciel i doradca w firmie WM Projekt, absolwent wydziału Budowy Maszyn Politechniki Poznańskiej, Zarządzania Łańcuchami Dostaw na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu, Executive MBA przy ISCTE Business School w Lizbonie oraz Strategic Planning and Management in Retailing na Babson University, Williamsburg.

Od 22 lat zarówno pracuje jak i doradza sieciom handlowym i sprzedawcom e-commerce w realizacji procesów zakupowych oraz organizacji procesów logistycznych.

Przez ponad 10 lat zarządzał zakupami a później logistyką sieci sklepów Pepco, następnie merlin.pl S.A. a ostatnio jako dyrektor Logistyki i Supply Chain i Członek Zarządu w EMPIK S.A.

Prywatnie pasjonat szachów, jednej z najciekawszych gier strategicznych oraz miłośnik triathlonu czyli sportu wymagającego sprawności logistycznej.



## **dr hab. Maciej Stajniak**, Sieć Badawcza Łukasiewicz - Instytut Logistyki i Magazynowania

Absolwent Wydziału Transportu i Łączności Uniwersytetu Szczecińskiego oraz Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, gdzie w 2003 r. uzyskał stopień naukowy doktora. Stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych uzyskał w 2013 r. na Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach. Główny Specjalista ds. Konsultingu Logistycznego w Sieci Badawczej Łukasiewicz - Instytucie Logistyki i Magazynowania. Specjalista w zakresie zarządzania transportem w systemach logistycznych. Kieruje pracami badawczymi, zajmuje się doradztwem i szkoleniami. Specjalista w zakresie reklamacji i roszczeń oraz odpowiedzialności przewoźnika i spedytora w transakcjach krajowych i międzynarodowych.

Członek sekcji Logistyki i Procesów Transportowych w Komitecie Transportu PAN. W ramach Certyfikacji Europejskiego Stowarzyszenia Logistyków (ELA Certificates) w Brukseli, odpowiedzialny jest za egzaminowanie w module „Zarządzanie transportem”. Autor i współautor wielu książek, podręczników oraz kilkudziesięciu publikacji z zakresu logistyki i transportu.



## **Piotr Susz**, Euroterm

Przez 10 lat związany z Centrum Logistycznym TIM S.A., a od momentu powstania spółki (2016 r.) z 3LP S.A. Do września 2016 Kierownik Operacyjny Realizacji Zamówień – odpowiedzialny za całość dystrybucji z Centrum Logistycznego 3LP S.A. Później jako Menadżer Operacyjny projektów Logistycznych – odpowiedzialny za analizy biznesowe i operacyjne przy wdrożeniach nowych klientów, audyt oraz konsulting logistyczny. Właściciel firmy oferującej usługi konsultingu i doradztwa logistycznego [www.logistyczne.info](http://www.logistyczne.info). Zrealizował projekty min. dla: KLER SA, Heban Sp. z o.o., Matex Sp. z o.o., Spiroflex Sp. z o.o. W EUROTERM TGS odpowiedzialny za reorganizację logistyki w Centrum Logistycznym, ustalenie i wdrożenie lokalnych i strategicznych KPI's, planowanie logistyki klienta wewnętrznego i zewnętrznego, prowadzenie operacyjne projektów logistycznych realizowanych przez Euroterm, walidację i opis procesów i procedur w Centrum logistycznym. Mgr. inż. logistyki, absolwent studiów Executive MBA na Politechnice Wrocławskiej.

## ORGANIZATOR:

MMC Polska jest niezależnym organizatorem spotkań biznesowych w Polsce. Spółka organizuje szkolenia, konferencje i kongresy dedykowane specjalistom, kadry menadżerskiej oraz zarządom wiodących firm w Polsce. Szkolenia i konferencje prowadzone są przez znanych praktyków, ekspertów posiadających wieloletnie doświadczenie w swojej branży. Kongresy mają charakter międzynarodowy, skupiają pełną reprezentację rynku, zarówno firm, jak i administracji centralnej i regulatora. MMC Polska organizuje również szkolenia zamknięte w pełni dopasowane do potrzeb klientów. Efektem organizowanych wydarzeń jest podniesienie kwalifikacji pracowników, zdobycie wiedzy praktycznej oraz zwiększenie przewagi konkurencyjnej. Współpracujemy m.in. z: Orange, T-Mobile, Play, Polkomtel, PKN ORLEN S.A, PGNiG, Tauron Polska Energia, Hawe SA, Emitel, KPMG, PwC, E&Y, Deloitte, UKE, URE, KNF, PKO BP, PEKAO SA, PZU, NBP, Asseco Poland, Intel, Comarch. W skład Grupy MMC Polska wchodzi: MM Conferences S.A., MMC Events oraz MMC Design.

## GRUPA DOCELOWA:

Do udziału w wydarzeniu zapraszamy członków zarządu, dyrektorów, kierowników i specjalistów z zakresu magazynowania, zaopatrzenia, logistyki, transportu, analityki i strategii łańcuchów i sieci dostaw, IT oraz przedstawicieli operatorów logistycznych, produkcyjnych i spedycyjnych.

### KONTAKT W SPRAWACH MERYTORYCZNYCH:



**Paulina Jaworska**

Senior Project Manager  
Workshops Department

T: +48 22 379 29 42

e-mail: [p.jaworska@mmcpolska.pl](mailto:p.jaworska@mmcpolska.pl)

### KONTAKT W SPRAWIE UCZESTNICTWA:



**Alicja Zadroga**

Business Advisor

T: +48 791 989 883

e-mail: [a.zadroga@mmcpolska.pl](mailto:a.zadroga@mmcpolska.pl)

## ADRES WYDARZENIA:

### The Westin Warsaw

al. Jana Pawła II 21  
00-854 Warszawa